

---

# **MAJLIS PERASMIAN**

## **MESYUARAT AGUNG NARSCO KE 25**

---

OLEH

**YANG BERTHORMAT**

**DATO' SERI HAJI MOHD SHAFIE BIN HAJI AFDAL ,**  
MENTERI KEMAJUAN LUAR BANDAR DAN WILAYAH

**23 JUN 2009 ( SELASA )**

**JAM 9.00 PAGI**

DI DEWAN SULTAN AHMAD SHAH  
IBU PEJABAT RISDA, KUALA LUMPUR

1. **Y.BHG DATO' AB. JABAR B. CHE NAI**  
**KETUA SETIAUSAHA KEMENTERIAN KEMAJUAN LUAR**  
**BANDAR DAN WILAYAH**
2. **Y.BHG DATO' MANGSOR BIN SAAD**  
**PENGERUSI EKSEKUTIF SURUHANJAYA KOPERASI**  
**MALAYSIA**
3. **Y.BHG TAN SRI RAHIM TAMBY CHIK**  
**PENGERUSI RISDA**
4. **Y.BHG DATO' MOHAMMAD IZAT BIN HASAN**  
**KETUA PENGARAH RISDA**
5. **Y.BHG DATO' HJ ALIASAK BIN HJ.AMBIA**  
**PENGERUSI NARSCO**
6. **YANG BERUSAHA ANGGOTA-ANGGOTA LEMBAGA**  
**NARSCO**
7. **KETUA-KETUA JABATAN DAN WAKIL**
8. **TIMBALAN KETUA PENGARAH DAN PENGARAH-**  
**PENGARAH RISDA**
9. **PENGARAH-PENGARAH RISDA NEGERI**
10. **TUAN-TUAN DAN PUAN-PUAN SEKALIAN,**

1. Syukur saya ke hadrat ALLAH S.W.T kerana dengan izinNya saya dapat hadir di majlis Mesyuarat Agung Koperasi Pekebun Kecil Getah Nasional Bhd. (NARSCO)
2. Saya ingin merakamkan tahniah atas kejayaan NARSCO mengadakan Mesyuarat Agungnya kali ke 25 mengikut jadual. Saya difahamkan keuntungan operasi pada tahun 2008 menunjukkan penurunan dari tahun sebelumnya. Kita semua maklum turun naik prestasi dalam perniagaan ini bukan sahaja dihadapi oleh NARSCO malah sebahagian dari Koperasi-koperasi dan pelbagai sektor korporat yang lain.
3. Saya yakin NARSCO dan Koperasi-koperasi yang di bawah naungan RISDA akan terus berusaha untuk mengekalkan prestasi yang lebih baik di masa hadapan. Kerajaan melalui Kementerian Kemajuan Luar Bandar dan Wilayah telah menyalurkan peruntukan kepada Agensi dibawahnya khususnya RISDA yang saya fikir boleh dimanfaatkan bersama oleh Koperasi. Bidang koperasi kini merupakan antara

agenda penting Kerajaan bagi menjana kekuatan ekonomi rakyat dan ia terbukti apabila kerajaan telah memasukkan agenda pembangunan sektor ini dalam Rancangan Malaysia ke Sembilan (RMK-9) serta mempertingkatkan fungsi serta peranan koperasi dalam usaha memacu pertumbuhan ekonomi Negara.

**Para hadirin sekalian,**

4. Setelah lebih suku abad diwujudkan dan beroperasi, kita mahu melihat supaya koperasi khususnya Koperasi Pekebun Kecil di negeri dan daerah menjadi maju dan boleh bersaing dengan koperasi yang telah menempa nama.
5. Matlamat dan strategi pembangunan koperasi pekebun kecil (KPK) perlu dikaji semula selaras dengan perubahan struktur ekonomi Negara, senario masyarakat Pekebun kecil dan cara berniaga dalam era globalisasi dan liberalisasi. Semua anggota lembaga koperasi digesa bersikap lebih proaktif, inovatif dan dinamik dalam mempelbagaikan kegiatan perniagaan koperasi. Walau bagaimanapun koperasi perlu fokus

kepada perniagaan yang mempunyai kepakaran dalam usaha untuk meningkatkan keuntungan. Sebagai sebuah organisasi yang dimiliki oleh pekebun kecil, semua aktiviti pembangunan ladang dan ekonomi hendaklah diselaraskan supaya ianya selari dengan hasrat Kerajaan untuk mewujudkan pekebun kecil berdikari.

6. Kementerian telah membuat pelbagai perancangan bagi memajukan pekebun kecil melalui koperasi dan pemimpin perlu menyahut saranan tersebut seiring bagi meningkatkan kemampuan koperasi di Negara ini. Disamping itu , koperasi harus bijak merebut peluang-peluang yang diwujudkan melalui peruntukan pembangunan tambahan pakej rangsangan ekonomi pada Mac 2009 yang berjumlah RM 60 billion yang bertujuan untuk meningkatkan pertumbuhan ekonomi Negara.
7. Saya difahamkan pada tahun 2008 daripada 60 buah koperasi pekebun kecil yang menganggotai NARSCO sebanyak 23 buah koperasi telah melepasi garis keuntungan minimum RM 100,000.00 untuk persiapan

ke arah koperasi berdikari. Ini menunjukkan bahawa koperasi semakin matang dan berupaya untuk bersaing dalam bidang perniagaan. Secara tidak langsung dapat meningkatkan taraf sosio-ekonomi Pekebun Kecil.

8. Saya percaya NARSCO mempunyai matlamat ke arah membentuk organisasi yang kukuh dan berkualiti. Begitu juga dengan Koperasi Pekebun Kecil di negeri dan daerah. Saya juga difahamkan ada koperasi yang terjejas dari segi kemajuannya kesan dari dasar-dasar yang telah dilaksanakan sebelum ini. Tindakan susulan perlu difikirkan bersama tentang soal pemulihannya, di mana salah satu caranya ialah melalui penggabungan untuk mendapatkan satu 'synergy' sebagaimana yang dilaksanakan oleh pihak korporat seperti bank perdagangan. Apa yang kita lihat ada koperasi yang kurang inisiatif untuk memajukan institusi mereka walaupun pelbagai sumber dan aktiviti telah disalurkan oleh agensi yang berkaitan, (RISDA). Masalah dalaman yang melanda peringkat kepimpinan perlu diselesaikan kerana ia menggugat kemajuan koperasi. Pemimpin koperasi harus meningkatkan

kebertanggungjawaban dan rasa kepunyaan yang tinggi terhadap koperasi yang dipimpin. Kerjasama yang sepatutnya diwujudkan oleh anggota koperasi perlu dipertingkatkan bagi memastikan mereka mempunyai misi yang sama iaitu memajukan koperasi. Dari segi kemampuan sumber manusianya, kepakaran dan keupayaan melaksana harus juga diberikan perhatian. Disamping itu banyak perkara dapat di atasi bersama melalui penggemblengan kepakaran dan kekuatan yang ada untuk menjamin institusi tersebut boleh bersaing dengan sektor perniagaan yang lebih mencabar. Lembaga koperasi perlu mengambil inisiatif lain bagi menguruskan syarikat koperasi seperti melantik tenaga luar yang mempunyai kepakaran berbeza supaya berupaya meningkatkan kemampuan koperasi di Negara ini.

Tuan-tuan dan puan-puan,

9. Disini saya merasakan RISDA dapat memainkan peranan selaku agensi bertanggungjawab membimbing koperasi-koperasi yang berkenaan. Perkhidmatan bimbingan ini perlu mengambil kira dari segi

perundangan, tanggungjawab ahli, Anggota Lembaga dan bimbingan dengan memberikan khidmat kaunseling juga perlu diberikan penekanan untuk membantu dari segi pemulihan organisasi. Pendidikan yang berterusan samada secara formal atau tidak formal perlu dijadikan teras kepada perancangan projek pembangunan Pekebun Kecil terutamanya projek peningkatan ekonomi dan juga kesejahteraan masyarakat. Sehubungan dengan itu pihak RISDA boleh membantu koperasi khususnya NARSCO dalam merealisasikan untuk menjadi pembekal utama input pertanian melalui keutamaan pemberian tender bekalan input pertanian dan pembangunan ladang.

### **Dato'-Dato', tuan-tuan dan puan-puan**

10. Adalah menjadi hasrat Kementerian untuk menjadikan koperasi di luar bandar seperti koperasi pekebun kecil di daerah-daerah sebagai salah satu wadah perjuangan dan daya penggerak kepada pembangunan masyarakat desa dan Negara amnya khususnya orang Melayu. Selain dari memperkuatkan aktiviti yang sedia ada, koperasi harus merebut peluang-peluang baru

khususnya dalam industri hiliran getah yang melibatkan penggunaan teknologi baru .

11.Salah satu daripada objektif Kerajaan menubuhkan Suruhanjaya Koperasi Malaysia (SKM) adalah untuk membantu gerakan koperasi menjadi sebuah institusi sosio-ekonomi yang mampan dan berdikari serta berdaya saing ke arah membentuk masyarakat yang produktif dan berdaya tahan. Ini seiring dengan matlamat Dasar Koperasi Negara yang telah dilancarkan pada 29 Januari 2004 untuk menjadikan sektor koperasi sebagai pemangkin bersama sektor awam dan sektor swasta dalam pembangunan ekonomi Negara.

12.NARSCO menjadi kian matang yang mana telah menjangkau 27 tahun penubuhannya. Semangat kerjasama dalam meningkatkan taraf hidup dan perkhidmatan sosial masyarakat pekebun kecil akan terus relevan kerana ia adalah aspek penting dalam kehidupan. Saya menaruh sepenuh keyakinan, berdasarkan kepada kejayaan yang lalu NARSCO akan terus berdaya saing dan mampu membina ke

arah sebuah Koperasi yang disegani pada masa akan datang. NARSCO perlu mengenalpasti dan memperbaiki kekurangan-kekurangan yang ada dan mengenalpasti alternatif-alternatif aktiviti yang boleh menambah nilai produk yang ditawarkan yang akhirnya akan memberi keuntungan kepada semua pihak.

Hadirin sekalian,

13. Dalam hubungan ini saya difahamkan NARSCO mempunyai pengalaman melebihi 20 tahun dalam pembekalan input pertanian kepada RISDA dan Anak Syarikatnya. Dalam perkhidmatan ini NARSCO perlu memberi perhatian dan penekanan bagi meningkatkan kualiti dan kuantiti mutu perkhidmatan kepada pelanggan-pelanggan yang sedia ada dan pelanggan lain yang berpotensi untuk diterokai. Dengan kekuatan dari segi anggotanya, produk-produk yang dihasilkan oleh NARSCO diharapkan boleh dipasarkan dengan mudah dan boleh mewujudkan peluang perniagaan yang berkaitan dengan kumpulan sasaran khususnya kegiatan pertanian. Urusniaga ini boleh menghasilkan ekonomi bidang di mana KPK akan bertindak

sebagai pengedar yang akan disalurkan kepada anggota-anggota diperingkat ladang yang bertindak sebagai pengguna.

14. Saya berkeyakinan bahawa NARSCO dan koperasi diperingkat daerah dan negeri sedang berusaha ke arah sara diri untuk menempuh era yang semakin mencabar. Kita perlu berupaya menyahut cabaran dan bersaing untuk terus maju. Kekuatan dan pengalaman yang dimiliki oleh NARSCO dan KPK sewajarnya digemblengkan pada aktiviti-aktiviti yang mempunyai kepakaran dan hubungan terus dengan pekebun kecil. Apa yang perlu dilakukan oleh koperator adalah mengubah minda dan sikap untuk lebih berani menceburi bidang baru yang boleh memberi pulangan menguntungkan tanpa meminggirkan prinsip dan objektif asas gerakan koperasi.

15. Bagi mempertingkatkan kualiti perkhidmatannya. NARSCO perlu melangkah lebih jauh dan menjadi pengeluar bahan input supaya dapat bersaing dengan

pembekal-pembekal yang telah berjaya. NARSCO akan lebih berdaya saing sekiranya dapat mengimport bahan mentah dan mengeluarkan produk input pertaniannya sendiri.

16. Adalah diharapkan NARSCO dan KPK akan bertambah maju dan berdaya saing serta menjadi alat bagi menghapuskan kemiskinan, mewujudkan peluang perniagaan dan pekerjaan dan seterusnya meningkatkan taraf kehidupan masyarakat khususnya dikalangan pekebun kecil.

Tuan-tuan dan Puan-puan,

17. NARSCO mempunyai peluang yang cerah di masa hadapan berdasarkan kepada pengalaman, kepakaran dan kemampuan yang ada pada pihak pengurusan. NARSCO harus bersedia untuk merebut peluang-peluang ekonomi yang semakin berkembang hasil daripada petunjuk-petunjuk ekonomi dunia yang semakin bertambah baik. Insya Allah jika NARSCO berjaya maka limpahannya akan dapat dirasakan oleh setiap anggota koperasi di peringkat asas malah akan

dapat mencerna perkongsian bijak di antara NARSCO dan anggota untuk kesejahteraan dan manfaat bersama.

18. Koperasi Pekebun Kecil samada diperingkat nasional atau daerah mempunyai kekuatan dari segi keanggotaan individu seramai 200,000 orang dengan modal syernya dalam NARSCO hampir RM 1.60 juta setakat 31 Disember 2008. Pergerakan koperasi di negara ini harus melihat dan memberikan harapan kepada koperasi yang sedemikian untuk terus maju. Matlamat perjuangan dalam pergerakan koperasi akan hanya dapat tercapai sekiranya barisan Ahli Lembaga Koperasi dan Pengurusannya cekap dan amanah dalam menjalankan tanggungjawab.

19. Jika kita lihat di NARSCO saya difahamkan kepelbagaian aktiviti dan perniagaan dijalankan antaranya aktiviti pemasaran input pertanian, perladangan, pelancongan dan teknologi maklumat adalah merupakan produk dan perkhidmatan perlu. Jika koperasi berganding bahu untuk menjalankan semua kemudahan ini maka tidak mustahil ianya

dijadikan perniagaan utama dan boleh memberikan pulangan yang cukup baik.

20.Koperasi tidak seharusnya membawa diri dengan alasan tiada keupayaan selepas menanggung kerugian kerana perlu diingat bahawa koperasi adalah keupayaan ramai (ahli) dan merupakan satu amanah untuk setiap Ahli Lembaga dan Pengurusan untuk menzahirkannya sebagai sebuah Koperasi yang berjaya. Masih banyak usaha perlu dilakukan bagi memastikan potensi yang mereka miliki dapat ditingkatkan dan dimanfaatkan oleh anggota.

### **Tuan-tuan dan Puan-puan,**

21.Trend perniagaan sekarang seperti syarikat-syarikat gergasi, mereka mewujudkan satu konsortium dan menjadi titik tolak kepada perkembangan ekonomi Negara. Mereka berjaya menembusi pasaran antarabangsa dan membentuk satu kumpulan serta berupaya bersaing merebut peluang perniagaan. Langkah seumpama ini harus koperasi tuan turuti

supaya dapat berdaya saing setanding dengan Koperasi-koperasi yang berdaya maju di Malaysia.

### **Dato'-Dato', tuan-tuan dan puan-puan**

22.Koperasi Pekebun Kecil dan NARSCO harus mengorak langkah yang lebih positif dan proaktif untuk merebut peluang perniagaan di pasaran terbuka. NARSCO dan koperasi anggota perlu merencanakan dasar pelaksanaan aktiviti dan perniagaan secara “on-line” atau “e-commerce”. Perdagangan secara elektronik atau digital ini perlu diberikan penekanan dan diterapkan kepada jentera Ahli Lembaga dan Pengurusan. Perdagangan secara “on-line” telah lama dipraktikan diperingkat antarabangsa dan sekarang telah membuka ruang dipasaran tempatan. Hanya dengan keberanian mengambil risiko perniagaan, sesebuah koperasi itu akan berusaha bersungguh-sungguh mendapat pulangan yang besar dengan sentiasa bersikap inovatif serta kreatif.

23. Penghayatan kepada konsep pembangunan bersepadu ke arah menjadi kampung maju, menarik dan menguntungkan dengan masyarakatnya yang inovatif, kreatif, bekerjasama dan berfikiran global yang digerakkan berteraskan konsep perkongsian bijak perlu melibatkan pihak Kerajaan, swasta dan badan bukan Kerajaan. Aktiviti-aktiviti ekonomi seperti program 'homestay' dan budaya hidup masyarakat menjadi daya tarikan pelancong-pelancong dari luar untuk datang ke kampung-kampung.

24. Negara kita memang kaya dengan keindahan alam semula jadinya. Terlalu banyak tempat-tempat menarik di negara ini yang telah terkenal sama ada diperingkat antarabangsa mahupun domestik sebagai tempat tarikan pelancong. Deretan pulau dan pantai, tasik-tasik semulajadi dan buatan, kehijauan dan keaslian hutan hujan tropika serta keunikan pelbagai budaya dan ras yang berbeza telah membentuk kombinasi unik dan istimewa, sekali gus menggamit kedatangan pelancong yang berterusan ke negara ini. Pelbagai aktiviti dalam program pelancongan seperti

menyediakan kemudahan tempat penginapan, pakej lawatan, mengusahakan perusahaan kraftangan dan cenderamata, perkhidmatan seni dan kebudayaan, makanan serta bermacam lagi adalah diantara sebahagian kegiatan-kegiatan pengusaha tempatan. Semuanya mendatangkan pulangan lumayan kepada mereka.

Hadirin sekalian,

25. Saya suka mengambil contoh sektor pelancongan kerana sektor ini cukup berpotensi jika ianya diurus dengan cekap dan profesional. NARSCO melalui anak syarikatnya NARSCO Mgt.Travel & Services Sdn.Bhd. harus meningkatkan perkhidmatan pelancongan 'inbound' yang dijangka dapat memberi pulangan yang baik.

26.Koperasi mestilah bijak mengambil peluang tersebut demi manfaat anggota-anggotanya. Pelbagai kegiatan boleh disertai oleh koperasi dalam mengembangkan sektor pelancongan seperti pengangkutan, penginapan, pusat peranginan, mempromosikan

produk-produk kraftangan keluaran tempatan dan sebagainya.

27. Pakej-pakej Umrah yang sedang giat dipromosikan oleh NARSCO dengan fokus pelanggannya pekebun kecil merupakan usaha yang baik dan patut diteruskan. Disamping ianya boleh mewujudkan pendapatan dan peluang pekerjaan kepada KPK, projek ini juga boleh merapatkan hubungan NARSCO dengan anggota individu diperingkat akar umbinya.

28. Tahniah sekali lagi saya ucapkan di atas keupayaan NARSCO mengadakan Mesyuarat Agung kali ke 25 pada tahun ini. Insya Allah segala usaha dan cita-cita murni NARSCO akan tercapai dan terlaksana jika kita ada kemahuan dan niat melaksanakannya. Tahniah juga kepada Koperasi Pekebun Kecil di negeri dan daerah yang telah berjaya mengekalkan prestasi cemerlangnya dan bagi Koperasi yang kerugian haruslah bekerja keras dan Kementerian Kemajuan Luar Bandar dan Wilayah sentiasa memberikan sokongan serta sedia membantu mencari jalan

penyelesaian untuk kemajuan bersama khususnya masyarakat pekebun kecil.

**29. Dengan lapaz Bismillahirrahmannirrahim saya merasmikan Mesyuarat Agung NARSCO kali ke 25 pada 23 Jun 2009 bertempat di Dewan Sultan Ahmad Shah Ibu Pejabat RISDA. Kuala Lumpur ini.**

Sekian.

Wabillahitaufig, Wassalamualaikum wrh.

